

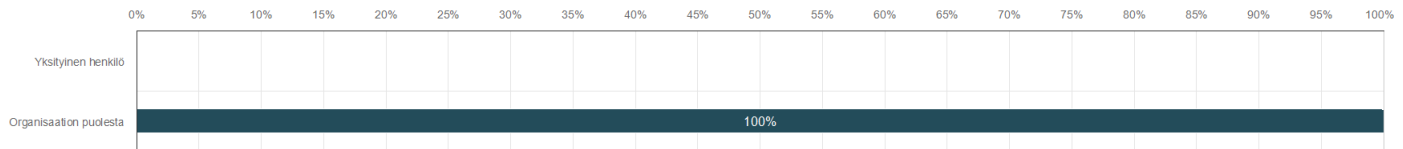
Perusraportti

Lausunto Pohteen strategian luonnoksesta

Näytetään 1 vastaajaa kyselyn vastaajien kokonaismäärästä 14

Lausuntoa antavan rooli

Vastaajien määrä: 1



	n	Prosentti
Yksityinen henkilö	0	0,0%
Organisaation puolesta	1	100,0%

Organisaation nimi

Vastaajien määrä: 1

Kuusamon kaupunki

Lausuntoa antavan yhteystiedot

Vastaajien määrä: 1

Etunimi ja sukunimi	Sähköposti
Anniina Väisänen	anniina.vaisanen@kuusamo.fi

Kuinka toimivana pidät strategian luonnoksessa ehdotettua arvoa *Arvostamme jokaista?*

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
3,0	5,0	4,0	4,0	52,0	0,6

Sanallinen lausunto ehdotetusta arvosta.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Kuusamon kaupunki pitää strategialuonnoksessa esitettyä arvoa "Arvostamme jokaista" tärkeänä lähtökohtana hyvinvointialueen toiminnalle. Arvo tukee ihmiskeskeistä ja yhdenvertaista palvelujärjestelmää, joka on erityisen

merkityksellinen Kuusamon kaltaisella alueella, jossa välimatkat ovat pitkät ja asutus hajautunutta. Matkailu ja vapaa-ajan asuminen lisäävät palvelujen kuormitusta.

Arvon toteutuminen edellyttää, että se konkretisoituu käytännön toiminnassa: palvelujen suunnittelussa ja resursoinnissa. Kuusamon näkökulmasta tämä tarkoittaa muun muassa lähipalvelujen turvaamista, toimivien paikallisten mallien säilyttämistä ja kehittämistä, järjestöjen ja yritysten osaamisen hyödyntämistä ja digitalisaation vaikutusten huomioimista niin, ettei kukaan jää palvelujen ulkopuolelle. Arvon toteutumista tulee seurata alueellisesti ja varmistaa, että se näkyy myös syrjäseutujen ja erityisryhmien palveluissa.

Kuinka toimivana pidät strategian luonnoksessa ehdotettua arvoa *Kohtaamme yhdenvertaisesti?*

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
3,0	5,0	3,9	4,0	51,0	0,8

Sanallinen lausunto ehdotetusta arvosta.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Kuusamon kaupunki pitää strategialuonnoksessa esitettyä arvoa "Kohtaamme yhdenvertaisesti" keskeisenä ja kannatettavana periaatteena hyvinvointialueen toiminnassa. Arvo tukee ihmisten tasavertaista kohtelua ja palvelujen saavutettavuutta.
Jokaisella tulee olla mahdollisuus saada tarpeitaan vastaavat palvelut. Kuusamon näkökulmasta tämä edellyttää lähipalvelujen turvaamista, yritysten osaamisen hyödyntämistä palvelutuotannossa ja kehittämisessä. Arvo "Kohtaamme yhdenvertaisesti" tulee konkretisoida käytännön toiminnassa ja päätöksenteossa.

Kuinka toimivana pidät strategian luonnoksessa ehdotettua arvoa *Uudistamme vastuullisesti?*

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
3,0	5,0	4,0	4,0	52,0	0,8

Sanallinen lausunto ehdotetusta arvosta.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Kuusamon kaupunki pitää esitettyä arvoa "Uudistamme vastuullisesti" ajankohtaisena periaatteena hyvinvointialueen kehittämisessä. Arvo korostaa uudistamisen

vaikuttavuutta ja resurssien kestävää käyttöä.

Vastuullinen uudistaminen tarkoittaa Kuusamon näkökulmasta sitä, että toimivia paikallisia malleja säilytetään ja kehitetään, palvelujen vaikuttavuutta arvioidaan ennen muutoksia ja alueelliset erityispiirteet huomioidaan palveluiden suunnittelussa ja resurssoinnissa.

Arvo "Uudistamme vastuullisesti" tulee toteuttaa käytännössä niin, että uudistaminen ei johda palvelujen keskittämiseen tai toimivien mallien purkamiseen, vaan niiden kehittämiseen yhteistyössä paikallisten toimijoiden (järjestöt ja yritykset) kanssa.

Kuinka toimivana pidät strategian luonnoksessa ehdotettua alla olevaa visiota?

Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta - yhdessä tehden, oikeaan aikaan ja vaikuttavasti

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
3,0	5,0	3,9	4,0	51,0	0,6

Sanallinen lausunto ehdotetusta visiosta.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset

Kuusamon kaupunki pitää strategialuonnoksessa esitettyä visiota "Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta – yhdessä tehden, oikeaan aikaan ja vaikuttavasti" kannatettavana ja arvopohjaisena suunnannäyttäjänä hyvinvointialueen toiminnalle. Visio korostaa yhteistyötä, oikea-aikaisuutta ja vaikuttavuutta, jotka ovat keskeisiä myös Kuusamon alueen näkökulmasta.

Kuusamon erityispiirteet – kuten pitkät välimatkat, hajautunut asutus ja matkailun vaikutukset – edellyttävät, että visio konkretisoituu käytännössä seuraavasti:

- kuntien, järjestöjen ja yritysten rooli tunnistetaan ja yhteistyö on aitoa ja jatkuvaa,
- palvelut ovat saatavilla silloin kun niitä tarvitaan, myös iltaisin, viikonloppuisin ja syrjäseuduilla,
- päätöksenteko perustuu paikalliseen tietoon ja toimivien mallien vaikuttavuuteen, ei pelkästään taloudellisiin mittareihin.

Kuusamon näkökulmasta visio voi toteutua, jos sen periaatteet ohjaavat konkreettisesti palvelujen suunnittelua, resurssointia ja yhteistyötä alueen toimijoiden kanssa.

Kuinka toimivana pidät strategian luonnoksessa ehdotettua alla olevaa palvelulupausa?

Elämäntilanteissa mukana

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
2,0	4,0	3,2	3,0	42,0	0,6

Sanallinen lausunto ehdotetusta palvelulupauksesta.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Lausunnossa korostamme ikäihmisten, vammaisten, lasten ja nuorten sekä mielenterveys- ja päihdeasiakkaiden palvelutarpeita. Tarvetta säilyttää matalan kynnyksen palvelut ja ennaltaehkäisevät toimintamallit. Palvelulupaus toimii, jos se tarkoittaa palvelujen mukautumista yksilöllisiin ja muuttuviin elämäntilanteisiin, ei vain reaktiivista hoitoa. Kuusamossa tämä edellyttää lähipalvelujen saatavuutta ja joustavuutta. Palvelulupaus on toimiva, jos "mukana oleminen" tarkoittaa fyysistä ja ajallista saavutettavuutta – ei vain digitaalisia ratkaisuja tai keskitettyjä palveluja. Korostamme tiivistä yhteistyötä kaupungin, järjestöjen ja yritysten kanssa ja paikallistuntemuksen hyödyntämistä palvelujen kehittämisessä.

Kuinka toimivana pidät strategian luonnoksessa ehdotettua painopistettä *Ihmistä varten*?

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
2,0	5,0	3,8	4,0	49,0	1,1

Sanallinen lausunto ehdotetusta painopisteestä.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Kuusamon kaupunki pitää strategialuonnoksen painopistettä "Ihmistä varten" keskeisenä ja kannatettavana linjauksena hyvinvointialueen toiminnassa. Painopiste korostaa asiakaslähtöisyyttä, palvelujen saavutettavuutta ja osallisuutta, jotka ovat erityisen merkityksellisiä Kuusamon kaltaisella alueella, jossa välimatkat ovat pitkät, asutus hajautunutta ja matkailu ja vapaa-ajan asuminen lisäävät palvelujen kysyntää. Painopisteen toteutuminen edellyttää lähipalvelujen turvaamista ja palvelujen oikea-

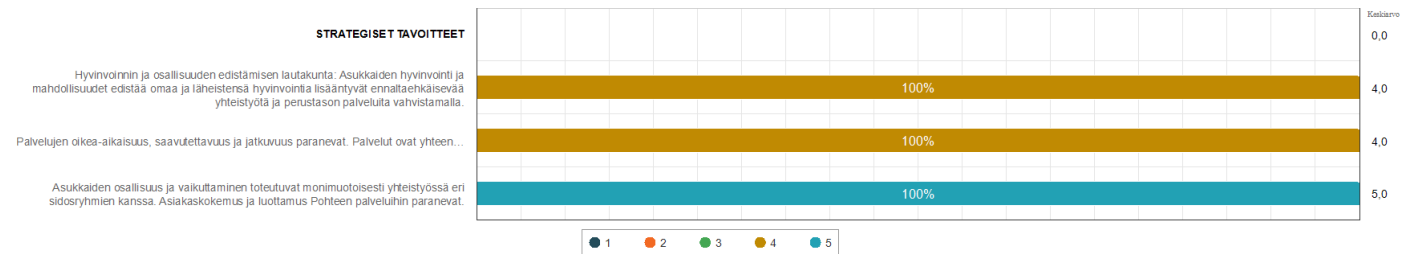
aikaisuutta kunnan alueella. Matalan kynnyksen ennaltaehkäiseviä palveluja, erityisesti lasten, nuorten, ikäihmisten ja erityisryhmien osalta. Yhteistyötä kuntien, järjestöjen ja yritysten kanssa, jotta palvelut ovat aidosti ihmistä varten. Asiakaskokemuksen ja luottamuksen vahvistamista paikallisten tarpeiden pohjalta.

Painopiste "Ihmistä varten" tulee konkretisoida eri alueilla ja sen toteutumista seurata käytännön tasolla. Painopisteen onnistuminen edellyttää riittäviä resursseja ja vahvaa kumppanuutta paikallisten toimijoiden kanssa.

Kuinka toimivana pidät *Ihmistä varten* painopisteen strategisia tavoitteita?

Arvioi ehdotettu strateginen tavoite asteikolla 1-5, jossa arvo 1 tarkoittaa ei lainkaan toimiva ja arvo 5 tarkoittaa erittäin toimiva.

Vastaajien määrä: 1



	1	2	3	4	5	Keskiarvo	Mediaani
STRATEGISET TAVOITTEET							
Hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämisen lautakunta: Aukukkaiden hyvinvointi ja mahdollisuudet edistää omaa ja läheistensä hyvinvointia lisääntyvät ennaltaehkäisevää yhteistyötä ja perustason palveluita vahvistamalla.	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	4,0	4,0
Palvelujen oikea-aikaisuus, saavutettavuus ja jatkuvuus paranevat.	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	4,0	4,0

Palvelut ovat yhteensovitetut ja tuotettu kumppanuuksia ja vaikuttavia järjestämistapoja hyödyntäen. Ennakoiva yhteinen turvallisuustyö ja varautuminen vähentävät onnettomuuksien määrää ja seurauksia.							
Asukkaiden osallisuus ja vaikuttaminen toteutuvat monimuotoisesti yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Asiakaskokemus ja luottamus Pohteen palveluihin paranevat.	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	5,0	5,0
Yhteensä	0,0%	0,0%	0,0%	66,7%	33,3%	4,3	4,0

Sanallinen lausunto ehdotetuista strategisista tavoitteista.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Asukkaiden hyvinvointi ja mahdollisuudet edistää omaa ja läheistensä hyvinvointia lisääntyvät ennaltaehkäisevää yhteistyötä ja perustason palveluita vahvistamalla: Kuusamon näkökulmasta ennaltaehkäisevän työn ja perustason palveluiden vahvistaminen on keskeistä erityisesti harvaan asutulla alueella, jossa palvelujen saavutettavuus voi olla haaste. Tavoite on realistinen ja kannatettava, mutta sen toteutuminen edellyttää riittäviä resursseja ja alueellista joustavuutta. Palvelujen oikea-aikaisuus, saavutettavuus ja jatkuvuus paranevat. Palvelut ovat yhteensovitetut ja tuotettu kumppanuuksia ja vaikuttavia järjestämistapoja hyödyntäen. Ennakoiva yhteinen turvallisuustyö ja varautuminen vähentävät onnettomuuksien määrää ja seurauksia: Tavoite tukee Kuusamon alueen tarpeita, joissa palvelujen jatkuvuus ja saavutettavuus ovat erityisen tärkeitä. Kumppanuuksien hyödyntäminen ja vaikuttavat järjestämistavat ovat kannatettavia, mutta edellyttävät selkeää koordinoitua ja

paikallisten toimijoiden mukaan ottamista.

Asukkaiden osallisuus ja vaikuttaminen toteutuvat monimuotoisesti yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Asiakaskokemus ja luottamus Pohteen palveluihin paranevat:

Kuusamon kaupunki pitää tätä tavoitetta erittäin tärkeänä. Asukkaiden osallisuus ja vaikuttamismahdollisuudet ovat keskeisiä tekijöitä palvelujen hyväksyttävyyden ja vaikuttavuuden kannalta. Strategiassa esitetyt toimenpiteet ja mittarit tukevat tavoitteen toteutumista.

Kuinka toimivana pidät *Ihmistä varten* painopisteen indikaattoreita?

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
2,0	5,0	3,5	4,0	46,0	0,8

Sanallinen lausunto ehdotetuista indikaattoreista.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Pidämme indikaattoreita pääosin toimivina ja monipuolisina. Ne kuvaavat hyvin palvelujen saatavuutta, vaikuttavuutta ja asiakaskokemusta. Kuusamon näkökulmasta erityisen merkityksellisiä ovat kiireettömään hoitoon pääsy lakisääteisessä ajassa, joka on keskeinen palvelujen saavutettavuuden mittari harvaan asutulla alueella sekä kiireellinen avunsaanti pelastustoimessa, joka korostuu pitkien etäisyyksien ja matkailun vuoksi. Etäasiointien osuus ei yksin riitä kuvaamaan palvelujen saavutettavuutta, vaan rinnalle tarvitaan mittareita fyysisen palveluverkon toimivuudesta. Asiakaskokemuksen mittaamista tulee täydentää laadullisella palautteella ja alueellisella erittelyllä. Onnettomuuksien määrä on hyödyllinen turvallisuuden arvioinnissa, mutta vaatii kontekstin huomioimista (esim. suurtapahtumien, matkailun ja luonnon vaikutukset). Kuusamon kaupunki esittää, että indikaattoreiden tulkinnassa ja seurannassa tulee huomioida alueelliset erityispiirteet.

Kuinka toimivana pidät strategian luonnoksessa ehdotettua painopistettä *Hyvinvoivat osaajat*?

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
3,0	5,0	4,2	5,0	55,0	0,9

Sanallinen lausunto ehdotetusta painopisteestä.

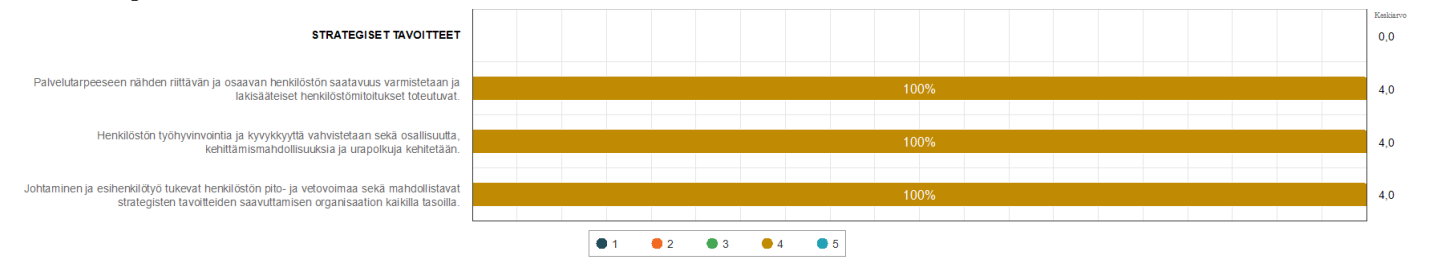
Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Kuusamon alueella palvelujen tuottaminen edellyttää riittävää ja osaavaa henkilöstöä hajautetussa toimintaympäristössä. Henkilöstön pysyvyys ja työssäjaksaminen ovat avainasemassa palvelujen jatkuvuuden turvaamisessa. Henkilöstön hyvinvointi on edellytys sille, että palvelut ovat ihmistä varten.

Kuinka toimivana pidät *Hyvinvoivat osaajat* painopisteen strategisia tavoitteita?

Arvioi ehdotettu tavoite asteikolla 1-5, jossa arvo 1 tarkoittaa ei lainkaan toimiva ja arvo 5 tarkoittaa erittäin toimiva.

Vastaajien määrä: 1



	1	2	3	4	5	Keskiarvo	Mediaani
STRATEGISET TAVOITTEET							
Palvelutarpeeseen nähden riittävän ja osaavan henkilöstön saatavuus varmistetaan ja lakisääteiset henkilöstömitoitukset toteutuvat.	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	4,0	4,0
Henkilöstön työhyvinvointia ja kyvykkyyttä vahvistetaan sekä osallisuutta, kehittämismahdollisuuksia ja urapolkuja kehitetään.	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	4,0	4,0
Johtaminen ja esihenkilötyö tukevat henkilöstön pito- ja vetovoimaa sekä mahdollistavat strategisten tavoitteiden	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	4,0	4,0

saavuttamisen organisaation kaikilla tasoilla.							
Yhteensä	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	4,0	4,0

Sanallinen lausunto ehdotetuista strategisista tavoitteista.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
"Hyvinvoivat osaajat" -painopisteen strategiset tavoitteet ovat toimivia ja ajankohtaisia, erityisesti alueilla, joissa henkilöstön saatavuus ja pysyvyys ovat haasteita. Kuusamon kaupungin näkökulmasta tavoitteet tukevat palvelujen jatkuvuutta ja laatua, mutta niiden toteutuminen edellyttää konkreettisia toimenpiteitä, riittäviä resursseja ja yhteistyötä.

Kuinka toimivana pidät *Hyvinvoivat osaajat* painopisteen indikaattoreita?

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
2,0	5,0	3,5	3,0	46,0	0,9

Sanallinen lausunto ehdotetuista indikaattoreista.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Kuusamon kaupunki pitää strategialuonnoksen painopisteeseen "Hyvinvoivat osaajat" liitettyjä indikaattoreita perusteltuina ja käyttökelpoisina henkilöstön tilan ja kehitystarpeiden seurannassa. Indikaattorit kuvaavat keskeisiä tekijöitä, jotka vaikuttavat palvelujen laatuun ja jatkuvuuteen. Sairauspoissaoloprosentti on olennainen työhyvinvoinnin ja jaksamisen mittari, erityisesti pienissä yksiköissä. Henkilöstön hyvinvoinnin seuranta tulee olla jatkuvaa ja kehittämistoimenpiteet kohdennettava myös alueellisesti.

Kuinka toimivana pidät strategian luonnoksessa ehdotettua painopistettä *Vaikuttavasti uutta*?

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
2,0	5,0	3,5	3,5	42,0	1,0

Sanallinen lausunto ehdotetusta painopisteestä.

Vastaajien määrä: 1

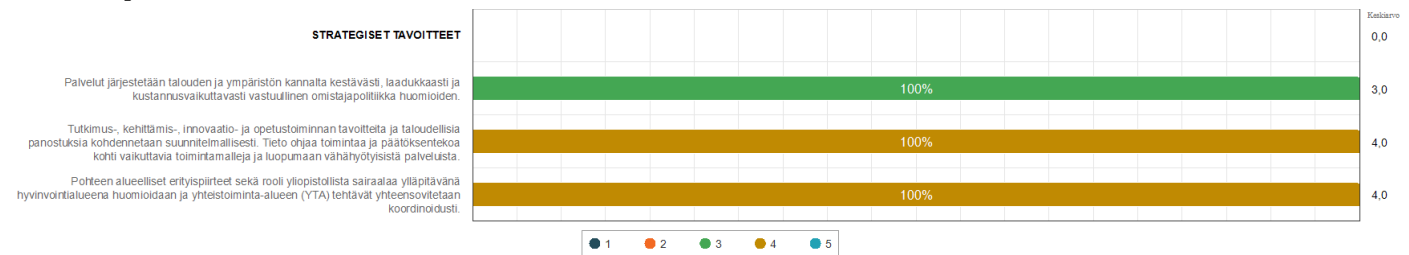
Vastaukset

Kuusamon kaupunki korostaa, että painopiste "Vaikuttavasti uutta" tulee konkretisoida niin, että se tukee myös syrjäseutujen palvelujen kehittämistä ja mahdollistaa kuntien osallistumisen vaikuttavien ratkaisujen rakentamiseen.

Kuinka toimivana pidät *Vaikuttavasti uutta* painopisteen strategisia tavoitteita?

Arvioi ehdotettu strateginen tavoite asteikolla 1-5, jossa arvo 1 tarkoittaa ei lainkaan toimiva ja arvo 5 tarkoittaa erittäin toimiva.

Vastaajien määrä: 1



	1	2	3	4	5	Keskiarvo	Me
STRATEGISET TAVOITTEET							
Palvelut järjestetään talouden ja ympäristön kannalta kestävästi, laadukkaasti ja kustannusvaikuttavasti vastuullinen omistajapolitiikka huomioiden.	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	3,0	
Tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja opetustoiminnan tavoitteita ja taloudellisia panostuksia kohdennetaan suunnitelmallisesti. Tieto ohjaa toimintaa ja päätöksentekoa kohti vaikuttavia toimintamalleja ja luopumaan vähähyötyisistä palveluista.	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	4,0	
Pohteen alueelliset erityispiirteet sekä rooli yliopistollista sairaalaa ylläpitävänä hyvinvointialueena huomioidaan ja yhteistoiminta-alueen (YTA) tehtävät yhteensovitetaan koordinoitusti.	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	4,0	
Yhteensä	0,0%	0,0%	33,3%	66,7%	0,0%	3,7	

Sanallinen lausunto ehdotetuista strategisista tavoitteista.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset

"Vaikuttavasti uutta" -painopisteen strategiset tavoitteet ovat kehittämisorientoituneita ja tulevaisuuteen suuntaavia, mutta niiden toteutuminen edellyttää vahvaa taloudellista ohjausta, alueellista tasapainoa ja tiedolla johtamista.

Kuinka toimivana pidät *Vaikuttavasti uutta* painopisteen indikaattoreita?

Vastaajien määrä: 1

Minimiarvo	Maksimiarvo	Keskiarvo	Mediaani	Summa	Keskihajonta
2,0	5,0	3,2	3,0	41,0	0,9

Sanallinen lausunto indikaattoreista.

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Kuusamon kaupunki pitää strategialuonnoksen painopisteeseen "Vaikuttavasti uutta" liitettyjä indikaattoreita pääosin perusteltuina ja hyödyllisinä hyvinvointialueen taloudellisen ja kehittämistoiminnan seurannassa.

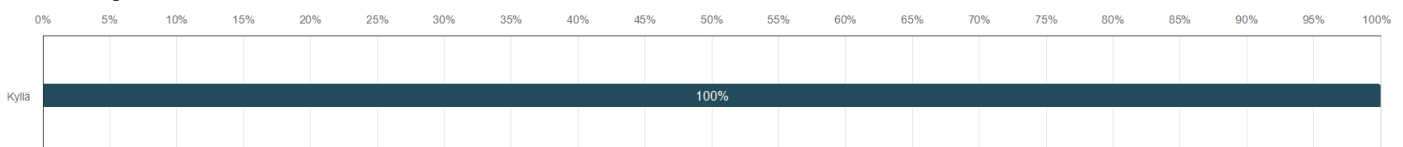
Mitä muuta haluaisitte lausua strategian luonnoksesta?

Vastaajien määrä: 1

Vastaukset
Kuusamon alueen matkailun ja tapahtumien erityispiirteet, kuten Ruka Nordic -tapahtuma, tulee sisällyttää riskienhallinnan tilannekuvaan ja uhkamallien tarkasteluun. Erityisesti kansainväliset tapahtumat ja suorat tv-lähetykset voivat lisätä suuronnettomuuden riskiä, sillä ne tuovat alueelle suuren määrän ihmisiä, lisäävät liikennettä ja nostavat tapahtuman profiilia tavalla, joka voi houkuttaa häiriötekijöitä, mikä edellyttää Pohteelta ja muilta viranomaisilta erityistä valmiutta.
Strategiassa tulisi nykyistä vahvemmin painottaa poikkeusoloihin varautumista sekä kriisinhallinnan valmiuksia. Nykyisessä toimintaympäristössä, jossa erilaiset häiriötilanteet ja poikkeusolot voivat vaikuttaa merkittävästi Pohteen toimintaan, on tärkeää, että strategia ohjaa systemaattiseen varautumiseen, riskienhallintaan ja jatkuvuuden turvaamiseen kaikissa toimissa.

Hyväksyn lausunnossa kerättyjen tietojen keräämisen ja käytön Pohteen strategiatyössä.

Vastaajien määrä: 1



	n	Prosentti
Kyllä	1	100,0%